



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>GABRIELE PAZZOLA</b>
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Data e luogo di nascita	27 gennaio 1972, Ozieri (SS)

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- |   |   |
|---|---|
| • Date (da – a)                         | Da luglio 2017 a oggi   |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>Regione Autonoma della Sardegna</b> – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia   |
| Tipo di impiego                         | <b>Responsabile del gruppo di lavoro E del Servizio di supporto all'Autorità di gestione del PO FSE.</b> Il gruppo si occupa degli Strumenti Finanziaria (programmazione, attività di competenza del Servizio, assistenza nei rapporti con il soggetto gestore). Inoltre, il gruppo si occupa della gestione dei contratti di assistenza tecnica del Po.  |
| Principali mansioni e responsabilità    | Da maggio 2011 a giugno 2017  |
| • Date (da – a)                         |   |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>Regione Autonoma della Sardegna</b> – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia   |
| Tipo di impiego                         | <b>Responsabile dell'unità organizzativa bilancio, personale e lista speciale l.r. 3/2008 del Servizio Programmazione finanziaria e controlli su Programmi comunitari</b>   |
| Principali mansioni e responsabilità    | <p>Coordinamento delle attività e del personale assegnato al settore.</p> <p>Con riferimento al <b>bilancio</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- predisposizione della manovra finanziaria dell'Assessorato per la redazione del bilancio annuale e pluriennale di previsione,</li> <li>- variazioni all'allegato tecnico,</li> <li>- gestione del patto interno di stabilità,</li> <li>- coordinamento e gestione del fondo perenzioni,</li> <li>- gestione e monitoraggio contabile dei programmi comunitari (POR FSE 2007/2013 e 20014/2014, Garanzia Giovani),</li> <li>- Controllo interno di gestione.</li> </ul> <p>Con riferimento al <b>personale di ruolo</b> dell'Amministrazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- applicazione del contratto, mobilità interna del personale e gestione del cartellino,</li> <li>- richieste, rendicontazione e pagamento delle visite fiscali,</li> <li>- rendicontazione delle missioni,</li> <li>- gestione del fondo di posizione,</li> <li>- gestione delle produttività e delle progressioni,</li> <li>- adempimenti relativi a PerlaPA,</li> </ul> <p>Con riferimento al personale iscritto alla <b>lista speciale l.r. 3/2008</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- applicazione e gestione del contratto, mobilità interna e gestione del cartellino,</li> <li>- rendicontazione delle missioni,</li> <li>- attivazione, gestione e rendicontazione del personale in convenzione</li> <li>- elaborazione delle retribuzioni mensili,</li> <li>- adempimenti fiscali e contributivi (UNIEMENS, 770, rimborsi 730),</li> <li>- richieste, rendicontazione e pagamento delle visite fiscali,</li> </ul> |

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- adempimenti contabili connessi al pagamento delle retribuzioni,</li> <li>- gestione del contratto di assistenza tecnica,</li> <li>- gestione del contenzioso.</li> </ul>
• Date (da – a)	Da dicembre 2008 ad aprile 2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia - Direzione Generale - Supporto all'Autorità di Gestione del POR FSE 2007-2013</b>
• Tipo di impiego	<b>Funzionario Tecnico statistico</b> per le attività di supporto all'Autorità di Gestione <b>POR Sardegna FSE 2007 - 2013</b>
Principali mansioni e responsabilità	<p>In qualità di <b>funzionario assegnato all'ufficio di Supporto all'Autorità di Gestione</b> del POR FSE 2007 – 2013, segnalo le principali attività svolte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Coordinamento del monitoraggio fisico, finanziario e procedurale</b> dei Progetti del POR FSE 2007 – 2013 – Avvio delle attività del monitoraggio previste dal Protocollo previste dal monitoraggio unitario QSN 2007 – 2013 tramite SRTP – Sistema Raccogliatore Trasmettitore progetti. Ripartizione delle competenze per il monitoraggio ai Responsabili di Linea e agli Organismi Intermedi, amministrazione utenze SRTP (responsabile Progetti e gestore progetti), registrazione dei dati attuazione, controllo, pre-validazione e validazione dei dati, trasmissione dei dati di Protocollo all'IGRUE;</li> <li>– <b>Circolari e atti di indirizzo</b> rivolti ai Responsabili di Linea e agli Organismi Intermedi in materia <u>monitoraggio FSE</u> sulle procedure per la registrazione dei dati, classificazione QSN dei Progetti e <u>assegnazione del CUP</u> – Codice Unico di Progetto previsto dal CIPE nell'ambito del <u>Sistema di Monitoraggio degli Investimenti Pubblici</u>;</li> <li>– Predisposizione delle <b>Linee guida per il monitoraggio delle operazioni</b> finanziate a valere sul PO Sardegna FSE 2007 – 2013 – Manuale operativo per la registrazione dei dati di progetto su SRTP;</li> <li>– <b>Calcolo e rilevazione degli Indicatori</b> di realizzazione fisica <i>core</i> – occupazionali e degli indicatori comuni di risultato;</li> <li>– Verifiche di monitoraggio sugli Impegni e pagamenti POR FSE ai fini dell'applicazione della <b>Delibera CIPE 11/1/2011</b></li> <li>– Partecipazione ai tavoli tecnici del <b>Gruppo di lavoro nazionale sul monitoraggio FSE 2007-2013</b> coordinati dall'ISFOL in compartecipazione con il Ministero del Lavoro, l'Ispettorato Generale per i rapporti finanziari con l'Unione Europea del Ministero delle Finanze e il CIPE – Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica ;</li> <li>– Pubblicazione <b>dell'Elenco dei Beneficiari</b> ex art. 7 Reg (CE) 1828/2006</li> <li>– Acquisizione dei <b>dati sui destinatari</b> degli interventi FSE ai fini della redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione</li> <li>– Predisposizione del <b>Rapporto Annuale di Esecuzione</b> 2008 e 2009 del POR FSE;</li> <li>– Trasmissione alla Commissione Europea del RAE tramite <b>SFC2007</b></li> <li>– Redazione delle <b>Linee Guida Politiche attive del lavoro contro la crisi in attuazione dell'Accordo del 12-02-2009</b> di cui alla Delibera di GR 12/38 del 25/05/2010 e redazione della Procedura operativa per i CSL relativa alla gestione delle Politiche attive per il lavoro rivolte ai destinatari degli ammortizzatori sociali in deroga;</li> <li>– <b>Monitoraggio del Pacchetto Anti-Crisi</b> – calcolo della proporzionalità tra politiche attive e passive ai fini della certificazione alla Commissione Europea tramite registro PAI;</li> <li>– Partecipazione ai tavoli tecnici del <b>Gruppo di lavoro nazionale Pacement</b> per la <b>valutazione</b> dei Programmi FSE 2007 – 2013;</li> <li>– Coordinamento dell'indagine sulla valutazione della comunicazione</li> <li>– Predisposizione del bozza di Capitolato tecnico per il Bando di Gara del <b>Valutatore Indipendente POR FSE</b></li> <li>– Redazione del documento per l'individuazione dei <b>temi/aree di valutazione</b> del POR FSE</li> <li>– Organizzazione del <b>Comitato di Sorveglianza</b> POR FSE del 22/06/2009 e del 25/06/2010</li> <li>– Referente per la <b>Rete nazionale di Comunicazione</b> FSE 2007 – 2013</li> <li>– Attuazione del <b>Piano di Comunicazione FSE</b> (redazione e aggiornamento contenuti del sito regionale Sardegna Programmazione, organizzazione dell'Evento Annuale</li> </ul>

	<p>2010)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Commissario del Bando di gara relativo al <b>Piano di Comunicazione</b> POR FSE</li> <li>– <b>Supporto amministrativo all'Autorità di Gestione</b></li> <li>– Rilascio dei <b>Pareri di Conformità</b> sui Bandi/Avvisi di attuazione del POR FSE 2007 - 2013</li> <li>– <b>Gestione dei Rapporti Interistituzionali con UE, MISE-IGRUE e Ministero del Lavoro</b> – partecipazione ai tavoli tecnici nazionali di coordinamento delle regioni (Tecnostruttura) e agli incontri bilaterali tra l'Autorità di Gestione e la Commissione Europea (tra cui l'incontro del 13/10/2009 a Cagliari e del 11/11/2010 a Roma)</li> <li>– <b>Gestione dei rapporti con l'Autorità di Certificazione e l'Autorità di Audit</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da aprile 2002 ad Novembre 2008</p> <p><b>Università degli studi di Cagliari</b>, Direzione per l'Orientamento e l'Occupazione, Cagliari, Italia.</p> <p>Istruzione e Formazione</p> <p><b>Collaboratore per il supporto qualificato amministrativo e gestionale delle attività di monitoraggio e valutazione</b> del Progetto "<i>Percorsi di Orientamento</i>" finanziato con il FSE nell'ambito del PON 2000/2006 e dell'iniziativa "Realizzazione Centro di Orientamento" del Progetto di Orientamento e Tutorato finanziato dal MIUR</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Indagini statistiche per il monitoraggio e la valutazione</b> delle azioni previste dal progetto (selezione del campione, predisposizione e somministrazione dei questionari, creazione del data base, codifica ed elaborazione statistica dei dati, stesura dei report);</li> <li>– <b>Elaborazione degli indicatori</b> di dotazione, realizzazione ed impatto delle iniziative;</li> <li>– <b>Progettazione</b> delle azioni di orientamento per il triennio 2006 – 2008 (progetto "<i>Destinazione UNICA</i>", cofinanziato dal MIUR e dal FSE);</li> <li>– Realizzazione e gestione della <b>banca dati laureandi/laureati</b>;</li> <li>– Gestione delle <b>relazioni con le aziende</b> del territorio della Sardegna per la promozione delle offerte di lavoro e tirocinio;</li> <li>– Avvio e gestione della banca dati <b>AlmaLaurea</b>;</li> <li>– Progettazione e realizzazione di <b>azioni di comunicazione</b>.</li> </ul> <p>Report tecnici realizzati</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– G. Pazzola, "Analisi e valutazione dei tirocini facoltativi agosto "– dicembre 2001 – Dicembre 2002</li> <li>– A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione del corso For. Techne II Ediz". - Dicembre 2004</li> <li>– A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione del corso di formazione per l'Orientamento al Lavoro V VI e VII ediz."- 2005</li> <li>– A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione Banca dati laureandi/laureati" – Giugno 2005</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da gennaio 2005 ad aprile 2005</p> <p><b>CTR – Cooperativa Sociale a r.l. ONLUS</b>, Cagliari, Italia</p> <p>Servizi socio-assistenziali e comunicazione</p> <p><b>Coordinatore provinciale della rilevazione statistica</b> sugli "<i>esiti della regolarizzazione nelle regioni meridionali e i percorsi di mobilità geografica e professionale dei lavoratori regolarizzati</i>", promossa e cofinanziata dall' UE, Obiettivo Sud, Ministero dell'Interno e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</p> <p>Nella provincia di Cagliari mi sono occupato di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>reclutamento, selezione e formazione</b> del personale,</li> <li>– realizzazione del materiale operativo di supporto,</li> <li>– attività di <b>valutazione e monitoraggio</b>.</li> </ul>

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da febbraio 2005 a dicembre 2005

Istituti di Istruzione superiore / Enti di formazione, provincia di Cagliari e Nuoro

Istruzione e Formazione

**Docente per i corsi regionali IFTS:** *“Tecnico superiore per la ristorazione e la valorizzazione dei prodotti tipici territoriali e delle produzioni tipiche”* - Istituto Professionale “Antonio Gramsci”, Monserrato, *“Tecnico superiore per l'assistenza alla direzione delle strutture ricettive”* – Tortolì, *“Tecnico superiore per l'organizzazione e il marketing e il turismo integrato”* - Muravera

Lezioni in aula dei seguenti moduli didattici :

- marketing e marketing turistico,
- pianificazione, programmazione e controllo,
- organizzazione e gestione delle risorse umane,
- economia del turismo.

Commissario interno per gli esami finali del corso IFTS di Tortolì

Da dicembre 2002 a gennaio 2005

**TEMARK S.r.l**, Cagliari, Italia

Società di marketing e comunicazione – strategie, progetti, servizi innovativi

**Operatore di progettazione, servizi e marketing**

- **Indagini statistiche** volte alla pianificazione di nuove iniziative imprenditoriali, tra cui un' *“indagine sugli standard di servizio degli sportelli informativi dell'UE”* per individuare i fabbisogni formativi;
- **Progettazione operativa bandi di gara comunitari**, tra cui il progetto *“ILEX”* (Agenzia per l'inserimento dei lavoratori immigrati) per l'iniziativa comunitaria Equal, classificato al secondo posto nell'asse occupabilità;
- **Progettazione** di piani di comunicazione e marketing, tra cui il *“progetto di promozione del sistema turistico Taurasi – Valle del calore”*, luglio 2003, promosso all'interno del POR Campania 2000 – 2006;
- **Piani di fattibilità** per la costituzione di nuovi business, tra cui un *“piano di intermediazione internazionale di professionisti sanitari”*.

Da aprile 2002/03 a luglio 2002/03

**Università degli studi di Cagliari, Facoltà di Economia**, Cagliari, Italia.

**Tutor didattico**

Esercitazioni in aula di Statistica I

Da gennaio 2001 a marzo 2002

**SISPRO S.n.c.** Cagliari, Italia

Società di istruzione programmata

**Operatore informatico per le applicazioni didattiche Statistico**

- **Progettazione e realizzazione di applicativi didattici;**
- **Indagine statistica** volta alla costituzione di una società di supporto e intermediazione alla produzione agricola nel comune di Sestu (CA).

Da maggio 2000 a novembre 2000

**AILUN Associazione per l'Istituzione della Libera Università Nuorese**, Nuoro, Italia

Ente morale di formazione

**Docente**

Lezioni in aula per le seguenti materie:

- Principi e tecniche di marketing,

- Sociologia dell'organizzazione,
- Finanza aziendale,
- Analisi e valutazione del potenziale, posizioni e prestazioni nell'organizzazione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA febbraio 2000 a maggio 2000

**Deloitte & Touche S.p.a.**, Cagliari, Italia

Società di revisione e certificazione di bilancio

**Revisore contabile**

Controllo e valutazione dei sistemi informativi contabili di Società sottoposte all'obbligo di certificazione del bilancio.

## ISTRUZIONE

- Date (anno di conseguimento)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita
- Date (anno di conseguimento)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

1999

**Università degli Studi di Sassari** – Facoltà di Economia - Corso di laurea in Economia e Commercio

**Laurea di II livello in Economia e commercio**

Titolo della Tesi: *“Qualità ed evoluzione delle relazioni tra imprese e agenzie tecnologiche regionali”*. Relatore: Prof. Nicola Bellini, Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e Direttore dell'In-SAT Lab.

1991

Istituto tecnico industriale “G.M. Angioy”, Sassari

**Perito capotecnico in informatica**

## FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Date
- Nome e tipo di formazione
- Date
- Nome e tipo di formazione
- Date
- Nome e tipo di formazione
- Date

Da maggio 1999 a maggio 2000

**AILUN Associazione per l'Istituzione della Libera Università Nuorese**  
Ente morale di formazione

*Corso interdisciplinare tra diversi settori di ricerca sui problemi dell'organizzazione concernenti, in particolare il management, il marketing, i processi di comunicazione e decisione, la formazione e la gestione delle risorse umane; lezioni in aula, prevalentemente in lingua inglese, tenute dalle più prestigiose Università italiane e americane sulle seguenti materie: psicologia, sociologia, economia, organizzazione di impresa. Tesi dal titolo “Esplicazione scientifica del marketing”*

**Master internazionale post- lauream di II livello in Scienza dell'Organizzazione**

9 – 10 febbraio 2006

Seminario su **“metodi statistici per la valutazione”** – Relatore Dott. Erich Battistin, ricercatore di Statistica economica all'Università di Padova e *senior resarcher economist* presso l'*Institute for fiscal Studies* di Londra.

01 – 02 dicembre 2005

Seminario su **“metodi e tecniche di valutazione”** – Relatore Prof. Alberto Martini, Università del Piemonte Orientale, Vercelli.

8 – 9 giugno 2005

Corso di formazione organizzato dall'Università Degli Studi di Cagliari, relatori dott. Nicolò Migheli e dott. Giuseppe Meli su **“principi di comunicazione efficace”**.

13 – 14 dicembre 2004

• Nome e tipo di formazione	Corso di formazione organizzato dall'Università Degli Studi di Cagliari, relatore Umberto Cantucci su <b>“sviluppo della progettualità e della creatività in ambito lavorativo”</b> .
• Date	25 Ottobre 2010
• Nome e tipo di formazione	Le novità del Regolamento di esecuzione ed attuazione del codice dei contratti pubblici in tema di appalti e forniture e servizi nei settori ordinati..
• Organizzato da	Maggioli – Formazione e Consulenza -
• Luogo	Cagliari
MADRELINGUA	ITALIANA
ALTRE LINGUE	INGLESE
• Capacità di lettura	Più che buona
• Capacità di scrittura e di espressione orale	Buona
<b>COMPETENZE INFORMATICHE</b>	
Sistemi operativi	Ms - DOS, WINDOWS 9x / NT /XP
Applicativi	In ambiente Microsoft Office (Word, Excel, Access, FrontPage, Internet explorer); <b>applicativi statistici, SPSS e SPAD</b> ; applicativi didattici, ToolBook
Linguaggi di programmazione	Basic, Pascal